



Seção de Publicação do artigo: Resumo Expandido CBGE

---

**Chamamento público para o esporte e lazer:  
análise sobre o município de Limeira**

**Public Call for Sports and Leisure:  
Analysis of the Municipality of Limeira**

**Llamado Público para el Deporte y el Ocio:  
Análisis sobre el Municipio de Limeira**

---

**Laís de Lima Amaral**

Universidade Estadual de Campinas  
laisdelimaamaral@gmail.com

**Isaac Aparecido Caldeira R. dos Santos**

Serviço Nacional de Aprendizagem Comercial (SENAC) São Paulo  
aparecidoisaacc@gmail.com

**Mario Sanches Montano**

Trevisan Escola de Negócios  
mario06sanches@gmail.com

---

**Resumo**

**Objetivo:** A presente pesquisa tem por objetivo analisar a política de fomento ao esporte e lazer da cidade de Limeira (interior de São Paulo), a partir dos editais de chamamentos públicos e suas homologações. **Metodologia:** Trata-se de uma pesquisa quantitativa caracterizada como descritiva. Foi realizada uma análise documental dos editais de chamamento público do município de Limeira, entre os anos de 2017, 2018, 2019, 2020 e 2021, analisando as principais informações desses editais. **Resultados e discussão:** Foram constatados 8 editais disponibilizados no site da prefeitura, os quais apresentaram 219 projetos ao todo, sendo 137 homologados e 82 não homologados. Dentre as modalidades esportivas disponibilizadas podemos destacar as modalidades individuais, coletivas, olímpicas e não olímpicas. Sobre o orçamento disponibilizado e o orçamento aprovado, a pesquisa evidenciou que em média são disponibilizados R\$2.006.079,55, mas apenas R\$1.417.042,73, são aprovados e utilizados de fato. Além disso, os resultados mostram que os anos de 2017, 2018 e 2019 possuem dois editais. Isso indica a necessidade de complementação das modalidades não

atendidas em alguns editais, uma vez que os editais de chamamento público são referentes ao ano subsequente de sua publicação. Entretanto, algo comum entre todos os editais foi o fato de que não houve utilização de 100% dos recursos disponíveis. Além disso, os editais dispunham a premissa de que os projetos deveriam se enquadrar nas categorias: Formação Esportiva, Rendimento, Esporte e Lazer e Paradesporto. Identificou-se que a maioria (76,26%) dos projetos deveriam ser voltados à Formação Esportiva, seguidos de 14,61% de projetos voltados ao Rendimento, 9,13% ao Paradesporto e 5,94% ao Esporte e Lazer. Outro aspecto evidenciado foram as contrapartidas existentes entre a Prefeitura e as organizações responsáveis pela execução dos editais. Considerações Finais/Conclusão.: Tendo em vista as características e objetivos dos editais de chamamento público voltados ao esporte e lazer no município de Limeira, podemos inferir que este é um importante meio para o fomento e desenvolvimento do esporte na cidade, uma vez que tais editais possibilitam a disseminação da prática esportiva com a descentralização da prefeitura e incentiva, por meio de transferência de recursos, as Organizações da Sociedade Civil a atuarem junto ao esporte da cidade. Como implicações teóricas, este estudo contribui com as reflexões sobre as políticas públicas esportivas municipais. Outra contribuição é que, a partir da perspectiva dos chamamentos públicos, é possível apresentar informações que possibilitam reflexões futuras, especialmente, para investigações a respeito dos impactos dos chamamentos públicos para o contexto esportivo municipal.

**Palavras-chave:** Esporte e Lazer. Chamamento Público. Políticas Públicas.

### Abstract

**Objective:** This research aims to analyze the policy for promoting sport and leisure in the city of Limeira (interior of São Paulo), based on public call notices and their approvals. **Methodology:** This is a quantitative research characterized as descriptive. A documentary analysis of public call notices from the municipality of Limeira was carried out, between the years 2017, 2018, 2019, 2020 and 2021, analyzing the main information from these notices. **Results and discussion:** 8 notices were found available on the city hall website, which presented 219 projects in total, 137 of which were approved and 82 were not approved. Among the sports available, we can highlight individual, collective, Olympic and non-Olympic sports. Regarding the budget made available and the budget approved, the research showed that on average R\$2,006,079.55 are made available, but only R\$1,417,042.73 are approved and actually used. Furthermore, the results show that the years 2017, 2018 and 2019 have two notices. This indicates the need to complement the modalities not covered in some notices, since public call notices refer to the subsequent year of their publication. However, something common among all the notices was the fact that 100% of the available resources were not used. Furthermore, the notices had the premise that projects should fit into the categories: Sports Training, Performance, Sports and Leisure and Parasports. It was identified that the majority (76.26%) of projects should be aimed at Sports Training, followed by 14.61% of projects focused on Performance, 9.13% on Parasports and 5.94% on Sports and Leisure. Another aspect highlighted was the existing counterparts between the City Hall and the organizations responsible for executing the notices. **Final Considerations/Conclusion.:** Taking into account the characteristics and objectives of the public notices aimed at sport and leisure in the municipality of Limeira, we can infer that this is an important means for the promotion and development of sport in the city, since such notices enable the dissemination of sports practice with the decentralization of city hall and encourage, through the transfer of resources, Civil Society Organizations to work with the city's sports. As theoretical implications, this study contributes to reflections on municipal public sports policies. Another contribution is that, from the perspective of public calls, it is

possible to present information that allows future reflections, especially for investigations regarding the impacts of public calls on the municipal sports context.

**Keywords:** Sports and leisure. Public Call. Public policy.

## Resumen

**Objetivo:** Esta investigación tiene como objetivo analizar la política de promoción del deporte y el ocio en la ciudad de Limeira (interior de São Paulo), a partir de convocatorias públicas y sus aprobaciones. **Metodología:** Se trata de una investigación cuantitativa caracterizada como descriptiva. Se realizó un análisis documental de los avisos de convocatoria pública del municipio de Limeira, entre los años 2017, 2018, 2019, 2020 y 2021, analizando la información principal de estos avisos. **Resultados y discusión:** Se encontraron 8 convocatorias disponibles en el sitio web del ayuntamiento, que presentaban 219 proyectos en total, de los cuales 137 fueron aprobados y 82 no aprobados. Entre los deportes disponibles podemos destacar los individuales, colectivos, olímpicos y no olímpicos. En cuanto al presupuesto puesto a disposición y al presupuesto aprobado, la investigación mostró que en promedio se ponen a disposición R\$ 2.006.079,55, pero sólo se aprueban y efectivamente utilizan R\$ 1.417.042,73. Además, los resultados muestran que los años 2017, 2018 y 2019 tienen dos avisos. Esto indica la necesidad de complementar las modalidades no previstas en algunos anuncios, ya que los anuncios de convocatoria pública se refieren al año siguiente a su publicación. Sin embargo, algo común entre todos los avisos fue el hecho de que no se utilizaron el 100% de los recursos disponibles. Además, los avisos tenían la premisa de que los proyectos debían encajar en las categorías: Entrenamiento Deportivo, Rendimiento, Deportes y Ocio y Paradeportes. Se identificó que la mayoría (76,26%) de los proyectos deberían estar orientados al Entrenamiento Deportivo, seguido del 14,61% de proyectos enfocados al Rendimiento, el 9,13% a Paradeportes y el 5,94% a Deportes y Ocio. Otro aspecto destacado fueron las contrapartes existentes entre el Ayuntamiento y los organismos encargados de ejecutar los avisos. **Consideraciones finales/Conclusión.:** Teniendo en cuenta las características y objetivos de los avisos públicos dirigidos al deporte y al ocio en el municipio de Limeira, podemos inferir que este es un medio importante para la promoción y desarrollo del deporte en la ciudad, ya que tal Convocatorias posibilitan la difusión de la práctica deportiva con la descentralización del ayuntamiento e incentivan, a través de la transferencia de recursos, a las Organizaciones de la Sociedad Civil a trabajar con el deporte de la ciudad. Como implicaciones teóricas, este estudio contribuye a reflexiones sobre las políticas públicas deportivas municipales. Otro aporte es que, desde la perspectiva de las convocatorias públicas, es posible presentar información que permita reflexiones futuras, especialmente para investigaciones respecto de los impactos de las convocatorias públicas en el contexto deportivo municipal.

**Palabras Clave:** Deportes y Ocio. Convocatoria Pública. Políticas públicas.

## Introdução

O esporte traz diversos benefícios para os seus praticantes com relação a aspectos biológicos, psicológicos e socialmente, impactando diretamente em cenários econômicos, sociais e contribuindo com a diminuição da violência. Ou seja, o esporte apresenta diversos benefícios para a sociedade como um todo (De Oliveira et al., 2011). Ao compreender a importância desse fenômeno para a população, é necessário destacar que o acesso ao esporte é um direito do cidadão, e cabe ao estado através de seus poderes e recursos promover e efetivar esse direito à população (Flausino & Mascarenhas, 2012).

Uma das formas de efetivação desse direito é por meio dos chamamentos públicos, que representam a transferência de recursos públicos recorrendo a parcerias com Organizações da Sociedade Civil para a realização e desenvolvimento de atividades de comum interesse entre as partes (Lei nº 13.019, 2014).

O município de Limeira (interior do estado de São Paulo) dispõe de chamamentos públicos com o intuito de fomentar o esporte limeirense por meio de editais lançados pela Secretaria de Esportes e Lazer, cuja finalidade consiste em selecionar projetos esportivos que busquem promover e fomentar o esporte na formação, rendimento e esporte/lazer (Prefeitura de Limeira, s.d.). Dessa forma, emergem algumas indagações a respeito desses editais: quais as características dos projetos a serem contemplados? Há previsão de contrapartidas? Em vista disso, o objetivo do presente estudo é analisar a política de fomento ao esporte e lazer da cidade de Limeira, a partir dos editais de chamamentos públicos e suas homologações.

## Procedimentos Metodológicos

O presente estudo se trata de uma pesquisa quantitativa caracterizada como descritiva, a fim de explicar determinado meio (Malhotra, 2011). Para coleta de dados foi utilizada a análise documental dos objetos dos editais de chamamento público da Secretaria de Esportes e Lazer de Limeira, e suas homologações entre os anos de 2017, 2018, 2019, 2020 e 2021, disponibilizados no site da prefeitura (Prefeitura de Limeira, s.d). A coleta foi realizada de junho a julho de 2022. Os dados foram tratados por meio da estatística descritiva pois “se recorreu à linguagem estatística para descrever as causas de um fenômeno, as relações entre variáveis” (Fonseca, 2002, p. 20).

## Resultados e Discussão

Foram constatados 8 editais disponibilizados no site da prefeitura, os quais apresentaram 219 projetos ao todo, sendo 137 homologados e 82 não, conforme é destacado na Tabela 1.

Tabela 1 - Projetos previstos e homologados pelos editais de chamamento público.

<b>Editais</b>	<b>Projetos</b>	<b>Projetos homologados</b>	<b>Projetos não homologados</b>
2017.1	37	13	24
2017.2	24	12	12
2018.1	33	22	11
2018.2	13	5	8
2019.1	7	1	6
2019.2	35	27	8
2020.1	35	30	5
2021.1	35	27	8
<b>TOTAL (%)</b>	<b>219 (100%)</b>	<b>137 (62,56%)</b>	<b>82 (37,44%)</b>

Fonte: Resultados da pesquisa

Dentre as modalidades esportivas dispostas encontram-se: individuais, coletivas, olímpicas e não olímpicas. Interessante ressaltar que as modalidades previstas vão ao encontro dos esportes que compõem os Jogos Regionais (principal competição intermunicipal do estado de São Paulo) (Lima et al., 2017; São Paulo, 2022).

As médias do orçamento disponível e do orçamento aprovado foram de R\$2.006.079,55 e R\$1.417.042,73, respectivamente. Importante frisar que os anos de 2017, 2018 e 2019 possuem dois editais. Uma hipótese para esse fato seria a necessidade de complementação das modalidades não atendidas, uma vez que os editais são referentes ao ano subsequente de sua publicação. Entretanto, algo comum entre todos os editais foi o fato de que não houve utilização de 100% dos recursos disponíveis.

Tabela 2 - Projetos previstos e homologados pelos editais de chamamento público.

<b>Editais</b>	<b>Orçamento Disponível (Total)</b>	<b>Orçamento Aprovado (Total)</b>
2017.1	R\$ 2.700.000,00	R\$ 1.291.293,00
2017.2	R\$ 1.395.000,00	R\$ 739.844,00
2018.1	R\$ 2.700.000,00	R\$ 1.824.253,68
2018.2	R\$ 810.000,00	R\$ 395.000,00
2019.1	R\$ 343.636,37	R\$ 40.898,08
2019.2	R\$ 2.700.000,00	R\$ 2.344.625,97
2020.1	R\$ 2.700.000,00	R\$ 2.431.894,36
2021.1	R\$ 2.700.000,00	R\$ 2.268.532,75
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 16.048.636,37</b>	<b>R\$ 11.336.341,84</b>
<b>Média</b>	<b>R\$ 2.006.079,55</b>	<b>R\$ 1.417.042,73</b>

Fonte: Resultados da pesquisa

Além disso, os editais dispunham a premissa de que os projetos deveriam se enquadrar nas categorias: Formação Esportiva, Rendimento, Esporte e Lazer e Paradesporto. Identificou-se que 76,26% dos projetos deveriam ser voltados à Formação Esportiva, 14,61% ao Rendimento, 9,13% ao Paradesporto e 5,94% ao Esporte e Lazer. O valor total está acima de 219, pois alguns projetos se encaixam em mais de uma categoria (Exemplo: Paradesporto e Rendimento). Na tabela 2 é possível realizar uma análise detalhada das categorias presentes no projeto, e a quantidade por ano.

Tabela 3 - Categorias dos projetos previstos nos editais de chamamento público.

<b>Editais</b>	<b>Formação</b>	<b>Rendimento</b>	<b>Esporte e Lazer</b>	<b>Paradesporto</b>	<b>Total</b>
2017.1	28	3	4	2	37
2017.2	9	10	4	1	24
2018.1	30	5	1	2	38
2018.2	10	2	1	0	13
2019.1	6	1	0	2	9
2019.2	27	4	2	4	37
2020.1	28	5	0	4	37
2021.1	29	2	1	5	37
<b>TOTAL (%)</b>	<b>167 (76,26%)</b>	<b>32 (14,61%)</b>	<b>13 (5,94%)</b>	<b>20 (9,13%)</b>	<b>232 (105,94%)</b>

Fonte: Resultados da pesquisa

Ainda sobre este aspecto, foram identificados projetos de organização e gestão de eventos esportivos do calendário municipal de esportes, os quais não se enquadram nas demais categorias. Ademais, também são elencadas as contrapartidas que os projetos aprovados devem cumprir a depender da modalidade, tais como: oferta de aulas gratuitas em espaços públicos voltadas a crianças com sete anos de idade, no mínimo; oferecimento de, no mínimo, 8 aulas semanais com duração mínima de uma hora a serem oferecidas em dois períodos; realização de ações direcionadas ao treinamento e formação de equipe de rendimento para participação em competições oficiais, inclusive para representar o município em eventos de acordo com a convocação da Secretaria Municipal de Esporte e Lazer que fomentam o esporte de Limeira, estas contrapartidas são importantes fatores para garantir a participação social da população nos projetos esportivos e o direito ao esporte, além da utilização dos espaços públicos para esse fim (Carneiro & Mascarenhas, 2014; Kocian & Silva, 2016).

## Considerações finais

Tendo em vista as características e objetivos dos editais de chamamento público voltados ao esporte e lazer no município de Limeira, podemos inferir que este é um importante meio para o fomento e desenvolvimento do esporte na cidade, uma vez que possibilita a disseminação da prática

esportiva com a descentralização da prefeitura e incentiva, por meio de transferência de recursos, às Organizações da Sociedade Civil. A diversidade de modalidades oferecidas pode ser um ponto positivo, bem como a atenção concedida às categorias de Formação esportiva e Paradesporto. No entanto, o nicho de Esporte e Lazer parece ser pouco explorado neste contexto, o qual também possui sua importância dentro da sociedade, sendo esse considerado um dos meios que mais se caracteriza como participação social (Carneiro & Mascarenhas, 2014).

Este trabalho contribui com as reflexões sobre as políticas públicas esportivas municipais, a partir da perspectiva dos chamamentos públicos, bem como apresenta informações que possibilitam reflexões futuras que visem investigar as consequências dos chamamentos públicos para o contexto esportivo municipal. Outrossim, seu conteúdo pode servir de embasamento para implementação de projetos e tomadas de decisões dentro destas conjunturas.

#### Agradecimentos e Financiamentos

O presente trabalho foi realizado com apoio da Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior – Brasil (CAPES) – Código de Financiamento 001.

#### Referências Bibliográficas

- Carneiro, F. H. S., & Mascarenhas, F. (2014). O direito ao esporte: análise do planejamento e execução de políticas públicas no Distrito Federal no período 2008-2011. *LICERE-Revista do Programa de Pós-graduação Interdisciplinar em Estudos do Lazer*, 17(2), 86-123.
- De Oliveira, P. F. A., Dutra, M. T., Asano, R. Y., Sotero, R. C., & de Carvalho, V. N. (2011). A importância do esporte como política pública no Brasil. *EFDeportes.com*, 16(162). [https://www.researchgate.net/profile/Maurilio-Dutra/publication/320811785\\_A\\_importancia\\_do\\_esporte\\_como\\_politica\\_publica\\_no\\_Brasil/links/59fb9f480f7e9b9968bac7e7/A-importancia-do-esporte-como-politica-publica-no-Brasil.pdf](https://www.researchgate.net/profile/Maurilio-Dutra/publication/320811785_A_importancia_do_esporte_como_politica_publica_no_Brasil/links/59fb9f480f7e9b9968bac7e7/A-importancia-do-esporte-como-politica-publica-no-Brasil.pdf)
- Flausino, M. d. S., & Mascarenhas, F. (2012). O direito ao esporte e lazer. *LICERE - Revista do Programa de Pós-graduação Interdisciplinar em Estudos do Lazer*, 15(2).
- Fonseca, J. J. S. (2002). Apostila de metodologia da pesquisa científica. Fortaleza: UEC.
- Kocian, R. C., & Silva, C. L. da. (2016). Políticas Públicas e os Equipamentos Esportivos de Lazer: Produção Acadêmica de 2008 a 2014. *LICERE - Revista Do Programa De Pós-graduação Interdisciplinar Em Estudos Do Lazer*, 19(3), 185–206. <https://doi.org/10.35699/1981-3171.2016.1291>
- Lei nº 13.019, de 31 de Julho de 2014, *Lei n.º 13.019 (2014)* (Brasil). <https://www.lexml.gov.br/urn/urn:lex:br:federal:lei:2014-07-31;13019>

Lima, L. B. de Q., Silva, P. P. da, Schiavon, L. M., Santana, W. F. de, & Carbinatto, M. V. (2017). Jogos regionais e jogos abertos do estado de São Paulo: influências políticas no desenvolvimento da ginástica artística. *Revista Brasileira de Educação Física e Esporte*, 31, 13.

Malhotra, N. K.(2011). *Pesquisa de Marketing: uma orientação aplicada*. 6a ed. Porto Alegre: Bookman.

Prefeitura de Limeira. (s.d.). *Chamamento Público*. Prefeitura de Limeira. [https://www.limeira.sp.gov.br/sitenovo/simple\\_hotsite.php?id=45&simple=328](https://www.limeira.sp.gov.br/sitenovo/simple_hotsite.php?id=45&simple=328)

São Paulo. Secretaria de Esportes. (2022). *Portaria G.CEL 18*. Dispõe sobre a participação nos Jogos Regionais. Secretaria de Esportes: <https://www.esportes.sp.gov.br/wp-content/uploads/2022/04/portaria-18--2022-regulamento-jogos-regionais.pdf>

*Recebido em: Junho, 2024*

*Aprovado em: Julho, 2024*

---

A **Revista de Gestão e Negócios do Esporte** utiliza o [Open Journal Systems](#) (versão 3.3.0.9), sistema open source, preservando assim, a integridade dos artigos em ambiente de acesso aberto.

---