



Seção de Publicação do artigo: Relato de Experiência

---

**Grupo de Pesquisa em Esporte e Gestão – GEquip ESEF/UPE:  
Um relato de experiência**

**Research Group on Sports and Management – GEquip ESEF/UPE:  
An Experience Report**

**Grupo de Investigación en Deporte y Gestión – GEquip ESEF/UPE:  
Un Reporte de Experiencia**

---

**Carlos Augusto Mulatinho**

Universidade de Pernambuco  
carlos.mulatinho@upe.br

**Yves Miranda**

Universidade de Pernambuco  
yves.miranda@upe.br

**Marcos Barros Filho**

Universidade de Pernambuco  
marcos.barrosf@hotmail.com

**Jorge Eduardo Maciel Gonçalves da Silva**

Universidade de Pernambuco  
jorge.edu.maciel@gmail.com

---

**Resumo**

A gestão do esporte, é uma área em constante evolução, desempenha um papel crucial na eficiência e sucesso das organizações esportivas. A pesquisa nessa área é fundamental para compreender dinâmicas complexas, promover inovações e capacitar profissionais a enfrentar os desafios em um cenário esportivo em constante transformação. Neste sentido, o Grupo de Pesquisa em Esporte e Gestão (GEquip) da Escola Superior de Educação Física da Universidade de Pernambuco (ESEF/UPE) foi fundado em 2014 como resposta à crescente complexidade na gestão esportiva, aproveitando o cenário brasileiro de mega eventos esportivos da época. Inicialmente focado na caracterização de gestores esportivos, o GEquip transitou para a perspectiva do consumidor esportivo a partir de 2018, preenchendo lacunas de pesquisa em níveis local e

nacional. Liderado pelos professores Carlos Augusto Mulatinho de Queiroz Pedroso e Vera Lucia Samico Rocha, o grupo se consolidou como referência regional e nacional em pesquisas sobre a gestão do esporte. Participações em congressos nacionais e internacionais, assim como publicações em revistas científicas, destacam as realizações do grupo, incluindo premiações relevantes em congressos brasileiros de gestão esportiva. Projetando o futuro, o GEquip busca ampliar parcerias internacionais e com organizações esportivas, visando pesquisas abrangentes e troca de conhecimentos. O credenciamento de docentes em Programas de Stricto Sensu e aprofundamento em pesquisas sobre novas tecnologias aplicadas à gestão esportiva são metas destacadas. O grupo enxerga o futuro como oportunidade de expansão, aprimoramento e impacto positivo na gestão esportiva, mantendo o compromisso com inovação, colaboração e formação de profissionais competentes.

**Palavras-chave:** Gestão. Esporte. Investigação. GEquip.

### Abstract

Sports management, as an ever-evolving field, plays a crucial role in the efficiency and success of sports organizations. Research in this area is essential for understanding complex dynamics, promoting innovations, and empowering professionals to face challenges in a constantly changing sports scenario. In this sense, the Research Group in Sports and Management (GEquip) of the School of Physical Education at the University of Pernambuco (ESEF/UPE) was founded in 2014 in response to the increasing complexity in sports management, leveraging the Brazilian scenario of mega sports events at the time. Initially focused on characterizing sports managers, GEquip shifted to the perspective of the sports consumer from 2018, filling research gaps at local and national levels. Led by Professors Carlos Augusto Mulatinho de Queiroz Pedroso and Vera Lucia Samico Rocha, the group has become a regional and national reference in sports management research. Participation in national and international conferences, as well as publications in scientific journals, highlight the group's achievements, including relevant awards in Brazilian sports management congresses. Looking ahead, GEquip aims to expand international partnerships and collaborations with sports organizations, aiming for comprehensive research and knowledge exchange. Faculty accreditation in Stricto Sensu programs and deepening research on new technologies applied to sports management are emphasized goals. The group sees the future as an opportunity for expansion, improvement, and positive impact on sports management, maintaining a commitment to innovation, collaboration, and the training of competent professionals.

**Keywords:** Management. Sport. Investigation. GEquip.

### Resumen

La gestión del deporte, como un campo en constante evolución, desempeña un papel crucial en la eficiencia y el éxito de las organizaciones deportivas. La investigación en esta área es fundamental para comprender dinámicas complejas, promover innovaciones y capacitar a profesionales para enfrentar desafíos en un escenario deportivo en constante transformación. En este sentido, el Grupo de Investigación en Deporte y Gestión (GEquip) de la Escuela Superior de Educación Física de la Universidad de Pernambuco (ESEF/UPE) se fundó en 2014 como respuesta a la creciente complejidad en la gestión deportiva, aprovechando el escenario

brasileño de megaeventos deportivos de la época. Inicialmente enfocado en la caracterización de gestores deportivos, GEquip pasó a la perspectiva del consumidor deportivo a partir de 2018, llenando lagunas de investigación a nivel local y nacional. Bajo el liderazgo de los profesores Carlos Augusto Mulatinho de Queiroz Pedroso y Vera Lucia Samico Rocha, el grupo se ha consolidado como referencia regional y nacional en investigaciones sobre la gestión del deporte. La participación en congresos nacionales e internacionales, así como las publicaciones en revistas científicas, destacan los logros del grupo, incluidos premios relevantes en congresos brasileños de gestión deportiva. Mirando hacia el futuro, GEquip busca ampliar asociaciones internacionales y con organizaciones deportivas, con el objetivo de realizar investigaciones integrales e intercambio de conocimientos. La acreditación de docentes en programas de *Stricto Sensu* y la profundización en investigaciones sobre nuevas tecnologías aplicadas a la gestión deportiva son metas destacadas. El grupo ve el futuro como una oportunidad de expansión, mejora e impacto positivo en la gestión deportiva, manteniendo el compromiso con la innovación, la colaboración y la formación de profesionales competentes.

**Palabras Clave:** Gestion. Deporte. Investigación. GEquip.

## Introdução

A gestão do esporte é uma área que embora seja nova quando comparada com outras áreas do conhecimento, tem avançado de maneira significativa nos últimos anos. Foi apenas a partir da década de 80 que os estudos começaram a apresentar um maior rigor para serem produzidos e publicados em revistas científicas específicas da área (Rocha & Bastos, 2011).

Nesta perspectiva, para que haja o fortalecimento das publicações e investigações na área da Gestão do Esporte, um elemento importante é o desenvolvimento de grupos de pesquisas vinculados às universidades. No estudo de Lemes, Chaves e Sousa (2017) acerca da caracterização de grupos de pesquisa na área no Brasil, os autores identificaram um aumento no número de grupos específicos na gestão do esporte. Contudo, quando se trata da região Nordeste especificamente, observou-se a existência de apenas quatro grupos, demonstrando o quanto a área pode se desenvolver nessa região do país.

Foi dentro desse cenário de desenvolvimento da gestão do esporte no Brasil e a necessidade de novas iniciativas no campo da pesquisa científica que o Grupo de Pesquisa em Esporte e Gestão (GEquip) foi criado em 2014. Sediado na Escola Superior de Educação Física da Universidade de Pernambuco (ESEF/UPE), o GEquip surgiu como uma resposta à crescente complexidade que envolve a gestão do esporte e da necessidade de aprofundar os estudos e pesquisas relacionados à gestão e organização esportivas.

Ao perceber o panorama brasileiro da época, tanto do ponto de vista acadêmico, quanto do ponto de vista mercadológico, o Brasil passava por um ciclo de organizações de megaeventos esportivos como a Copa do Mundo de futebol da FIFA, em 2014, e os Jogos Olímpicos do Rio de Janeiro, em 2016. Este cenário se apresentava como uma oportunidade para o desenvolvimento de pesquisas na área da gestão do esporte.

Com isso, inicialmente o GEquip concentrou-se em conhecer o perfil dos gestores esportivos em diversas organizações esportivas (Brito-Gomes, Sarmiento, & Mulatinho, 2014; Laurentino, Barros Filho, Miranda, Rodrigues Silva, & Pedroso, 2020; Menezes et al., 2018; Miranda, Pedroso, Rodrigues Silva, Barros Filho, & Rocha, 2017; Silva et al., 2019), buscando preencher uma lacuna de pesquisa da época e contribuir para a formação de profissionais mais qualificados para a atuação como gestor.

Posteriormente, a partir de 2018, identificamos lacunas de pesquisa na perspectiva do consumidor esportivo, onde observamos uma carência de pesquisas a nível local e nacional, o que impulsionou as publicações do grupo em periódicos nacionais e internacionais (Barros Filho, Miranda, Gonçalves Silva, Rodrigues Silva, & Pedroso, 2022; Barros Filho et al., 2021; Barros Filho et al., 2018; Gonçalves Silva, Miranda, Barros Filho, & Pedroso, 2022; Gonçalves Silva, Silva, Miranda, Barros Filho, & Pedroso, 2021; Miranda, Barros Filho, Pedroso, et al., 2021; Miranda, Barros Filho,

Rodrigues Silva, Pedroso, & Sarmento, 2021; Miranda, Borba, Barros Filho, Rodrigues Silva, & Pedroso, 2022; Rodrigues Silva, Barros Filho, Miranda, Lopes, & Pedroso, 2021; Santos, Barros Filho, Miranda, Rodrigues Silva, & Pedroso, 2020).

Passados oito anos desde sua criação, o grupo consolidou-se como uma referência regional e nacional no campo da investigação da gestão do esporte, em especial nas pesquisas acerca do consumidor esportivo, reunindo pesquisadores, docentes e estudantes interessados em discutir as relações entre a Indústria do Esporte e seus consumidores. A abordagem do GEquip é multifacetada, englobando desde aspectos relacionados à gestão das organizações esportivas até questões ligadas ao marketing do esporte e suas relações com os fãs de esporte no Brasil. Atualmente os principais projetos de investigação estão relacionados ao comportamento do consumidor no esporte e à gestão das organizações.

### **Pessoas e realizações**

A força do GEquip reside, em grande parte, nas pessoas que o compõem. O grupo é formado por professores, pesquisadores e alunos dos cursos de Bacharelado e Licenciatura em Educação Física da Universidade de Pernambuco e outras instituições de Ensino Superior.

O grupo é liderado pelo professor Carlos Augusto Mulatinho de Queiroz Pedroso, formado em Licenciatura Plena em Educação Física pela Universidade de Pernambuco, Mestrado em Gestão Deportiva pela Universidade do Porto – Portugal, e Doutorado em Educação Física pelo Programa Associado de Pós-graduação em Educação Física UPE/UFPB. A vice liderança é da professora Vera Lucia Samico Rocha, formada em Licenciatura Plena em Educação Física pela Universidade de Pernambuco e Mestra em Ciências do Desporto pela Universidade do Porto – Portugal.

Ao longo destes anos, diversos pesquisadores passaram pelo GEquip e muitos ainda fazem parte dele, com destaque para os professores Marcos Barros Filho, Yves Miranda, Victor Rodrigues, que concluíram o mestrado em Gestão Deportiva pela Universidade do Porto – Portugal e desenvolvem investigações com impacto nacional e internacional. Atualmente, somos 13 pesquisadores com nível de Doutorado ou Mestrado e 12 estudantes de graduação com experiência em iniciação científica na Universidade de Pernambuco.

Do ponto de vista das realizações e repercussões, podemos afirmar que a disseminação do conhecimento produzido pelo grupo é concretizada a partir da participação em congressos nacionais (e.g., Congresso Brasileiro de Gestão do Esporte) e internacionais (e.g., World Association for Sport Management Conference, European Association for Sport Management Conference e Congresso Nacional de Gestão de Desporto - Portugal), da publicação de artigos em revistas científicas revisadas por pares (e.g., Movimento, Motricidade, Cuadernos de Psicología del Deporte, Journal of

Physical Education, Motriz) e capítulos de livros (e.g., Gestão Estratégica de Instalações Esportivas e de Lazer (Pedroso, Barros Filho, Miranda, & Rodrigues Silva, 2018)).

Sobre as participações em congressos da área, destacamos nossa participação no Congresso Brasileiro de Gestão do Esporte, onde estivemos presentes em seis edições desde 2015, com 37 resumos aprovados e apresentados em formato de pôster e comunicação oral. Além disso, o GEquip foi premiado nas edições do 10º CBGE, com o prêmio Lamartine da Costa, concedido ao melhor trabalho apresentado no formato de comunicação oral, e no 12º CBGE, com o prêmio José Maurício Capinussú de Souza, concedido à instituição que teve o maior número de trabalhos aprovados e apresentados durante o congresso. Outro destaque importante foi a nossa participação no 11º Congresso Internacional do Conselho Regional de Educação Física da 7ª Região - ConCRE7 (2021), onde recebemos o prêmio destaque de melhor apresentação na modalidade de pôster.

Em síntese, a trajetória do GEquip evidencia o zelo pela produção científica, visando impactar tanto no âmbito acadêmico quanto profissional no campo da gestão do esporte. Além de buscar qualificar as pessoas que fazem parte do grupo desde a iniciação científica até o doutorado. Além disso, a incessante busca pela qualidade na pesquisa e nas atividades desenvolvidas no GEquip consolidou a importância do compromisso com a excelência, reforçando a responsabilidade que temos como pesquisadores na contribuição para o avanço do conhecimento científico e para o desenvolvimento da nossa área.

### Projeções para o futuro

Olhar para o futuro é uma tarefa desafiadora, mas também importante. O GEquip, ciente dos desafios que permeiam a pesquisa na gestão do esporte no Brasil, projeta uma série de iniciativas para continuar contribuindo de maneira significativa para o desenvolvimento dessa área. Uma das projeções centrais do grupo é a ampliação das parcerias, tanto com instituições acadêmicas internacionais quanto com organizações esportivas. A colaboração com outras instituições internacionais permitirá a realização de pesquisas mais abrangentes e a troca de conhecimentos entre diferentes contextos e realidades.

Além disso, o GEquip entende que um desafio para seus pesquisadores é o credenciamento dos docentes em Programas de Pós-Graduação *Stricto Sensu*, a fim de ampliar as possibilidades de formação de mestres e doutores no Brasil, tendo em vista a demanda neste nível de formação.

Outra perspectiva importante é o aprofundamento nas pesquisas relacionadas às novas tecnologias e inovações aplicadas à gestão do esporte. A transformação digital e as mudanças no comportamento do consumidor impactam diretamente a forma como o esporte é gerido e o GEquip busca se posicionar na vanguarda dessas transformações.

Em síntese, o Grupo de Pesquisa em Esporte e Gestão da ESEF/UPE, ao refletir sobre sua trajetória, pessoas e realizações, enxerga o futuro como uma oportunidade de expansão,

aprimoramento e impacto positivo na gestão do esporte. O compromisso com a inovação, a colaboração e a formação de profissionais competentes continuarão a ser a essência do GEquip, impulsionando-o rumo a novos patamares de excelência na pesquisa em gestão esportiva.

## Referências Bibliográficas

- Barros Filho, M. A., Miranda, Y., Gonçalves Silva, J. E. M., Rodrigues Silva, V. H., & Pedroso, C. A. M. d. Q. (2022). Satisfação do espectador de futebol com jogos e serviços no Brasil. *Cuadernos de Psicología del Deporte*, 22(1), 190-204. doi:10.6018/cpd.432241
- Barros Filho, M. A., Pedroso, C. A. M. Q., Miranda, Y. H. B., Sarmiento, J. P., Rodrigues Silva, V. H., Corte-Real, N., . . . Dias, C. (2018). Qualidade de serviços e satisfação de espectadores de eventos esportivos: Uma revisão sistemática. *Movimento (ESEFID/UFRGS)*, 24(4). doi:10.22456/1982-8918.83195
- Barros Filho, M. A., Pedroso, C. A. M. Q., Miranda, Y., Sarmiento, J. P., Rodrigues Silva, V. H., & Dias, C. (2021). The influence of service quality on satisfaction and behavioral intentions of football spectators: A study in Pernambuco football. *Journal of Physical Education*, 32(e3203). doi:10.4025/jphyseduc.v32i1.3203
- Brito-Gomes, J. L., Sarmiento, J. P., & Mulatinho, C. A. (2014). Competências, perfil e formação do gestor esportivo de academia de ginástica: uma revisão. *Revista Intercontinental de Gestão Desportiva*, 4(1), 99-112.
- Gonçalves Silva, J. E. M., Miranda, Y., Barros Filho, M. A., & Pedroso, C. A. M. d. Q. (2022). Uma análise sobre antecedentes das intenções comportamentais de torcedores de futebol em Pernambuco. *Podium Sport Leisure and Tourism Review*, 11(3), 563-580. doi:10.5585/podium.v11i3.20225
- Gonçalves Silva, J. E. M., Silva, M. B. C., Miranda, Y., Barros Filho, M. A., & Pedroso, C. A. M. Q. (2021). O papel da atmosfera dos estádios e do preço dos ingressos sobre as intenções comportamentais de torcedores de futebol: Uma revisão sistemática. *Revista Intercontinental de Gestão Desportiva*, 11(e110013). doi:10.51995/2237-3373.v11i1e110013
- Lemes, A. T. M. M., Chaves, O. A., & Sousa, T. F. (2017). Caracterização e produção científica de Grupos de Pesquisa em Gestão do Esporte no Brasil. *Revista Intercontinental de Gestão Desportiva*, 7(3), 275-287.
- Laurentino, L. C. S., Barros Filho, M. A., Miranda, Y., Rodrigues Silva, V. H., & Pedroso, C. A. M. Q. (2020). O perfil do gestor esportivo das Federações de tiro com arco do Brasil. *Revista Intercontinental de Gestão Desportiva*, 10(e10008).
- Menezes, L. B., Miranda, Y., Rodrigues Silva, V. H., Barros Filho, M. A., Rocha, V. L. S., & Pedroso, C. A. M. Q. (2018). Caracterização do perfil e responsabilidades dos presidentes de Federações esportivas de Pernambuco. *Revista Intercontinental de Gestão Desportiva*, 8(3), 57-74.

- Miranda, Y., Barros Filho, M. A., Pedroso, C. A. M. Q., Rodrigues Silva, V. H., Sarmiento, J. P., Biscaia, R., & Brandão, A. (2021). O valor da marca das equipes esportivas profissionais na perspectiva do consumidor: Uma revisão integrativa. *Movimento (ESEFID/UFRGS)*, 27, e27039. doi:10.22456/1982-8918.104762
- Miranda, Y., Barros Filho, M. A., Rodrigues Silva, V. H., Pedroso, C. A. M. Q., & Sarmiento, J. P. (2021). Determinantes da satisfação e comportamento positivo de clientes em academias fitness. *Motricidade*, 17(2). doi:10.6063/motricidade.20570
- Miranda, Y., Borba, Y. R. R., Barros Filho, M. A., Rodrigues Silva, V. H., & Pedroso, C. A. M. d. Q. (2022). Consumption of the National Basketball Association in Brazil: the motives of distant fans. *Motriz: Revista de Educação Física*, 28(e1022012621). doi:10.1590/s1980-65742022012621
- Miranda, Y., Pedroso, C. A. M. Q., Rodrigues Silva, V. H., Barros Filho, M. A., & Rocha, V. L. S. (2017). Perfil do gestor de clubes esportivos na cidade do Recife - Pernambuco - Brasil. *Revista Intercontinental de Gestão Desportiva*, 7(2), 172-182.
- Pedroso, C. A. M. Q., Barros Filho, M. A., Miranda, Y. H. B., & Rodrigues Silva, V. H. (2018). Gestão de instalações de esporte e lazer no setor público: Uma análise sobre a oferta esportiva. In *Gestão Estratégica de Instalações Esportivas e de Lazer*. Curitiba: Appris.
- Rocha, C., & Bastos, F. C. (2011). Gestão do esporte: Definindo a área. *Revista Brasileira de Educação Física e Esporte*, 25(N. esp.), 91-103.
- Rodrigues Silva, V., Barros Filho, M. A., Miranda, Y., Lopes, J. P. S., & Pedroso, C. A. M. (2021). A lealdade dos espectadores de futebol e seus antecedentes: uma revisão sistemática. *Pensar a Prática*, 24, e64772. doi:10.5216/rpp.v24.64772
- Santos, W. G., Barros Filho, M. A., Miranda, Y., Rodrigues Silva, V. H., & Pedroso, C. A. M. Q. (2020). Determinantes sociodemográficos de consumo: Uma análise dos espectadores do futebol de Pernambuco. *Motrivivência*, 32(63), 01-14. doi:10.5007/2175-8042.2020e71739
- Silva, C. G. O. S., Miranda, Y., Barros Filho, M. A., Rodrigues Silva, V. H., Ferreira, A. C. D., & Pedroso, C. A. M. d. Q. (2019). Perfil dos gestores das federações de tênis de mesa do Brasil. *Revista Intercontinental de Gestão Desportiva*, 9(1), 99-111.

Recebido em: Janeiro, 2024

Aprovado em: Março, 2024

---

A **Revista de Gestão e Negócios do Esporte** utiliza o [Open Journal Systems](#) (versão 3.3.0.9), sistema open source, preservando assim, a integridade dos artigos em ambiente de acesso aberto.

---