



Seção de Publicação do artigo: Relato de Experiência

GEPAE, os primeiros 20 anos de atuação na gestão do esporte

GEPAE, the first 20 years of experience in sport management

GEPAE, los primeros 20 años de experiencia en gestión deportiva

Flávia da Cunha Bastos

Escola de Educação Física e Esporte da Universidade de São Paulo
flaviacb@usp.br

Resumo

O processo de criação do GEPAE se confunde com a trajetória da docente líder na Escola de Educação Física. Este artigo tem como objetivo realizar um registro e relato das principais atividades desenvolvidas pelo grupo. Fundado em 2003, realizou eventos científicos internos, nacionais e internacionais. Tem registro no CNPq e promoveu cursos e workshops, abertos a interessados de diferentes áreas. Mantém atividades de formação (iniciação científica, mestrado e doutorado), com 11 Mestres e 3 Doutores formados, além de alunos de Iniciação Científica e Monografias de Graduação. Em relação à difusão, a produção se manifesta em termos de publicação de artigos, capítulos de livro e livros sobre a área. Completou 20 anos em 2023.

Palavras-chave: Gestão do Esporte. GEPAE. USP.

Abstract

The genesis of GEPAE is intertwined with the trajectory of the leading teacher at the School of Physical Education. This article aims to record and report the main activities carried out by the group. Founded in 2003, it held internal, national and international scientific events. It is registered with CNPq and has promoted courses and workshops, open to interested parties from different areas. It maintains training activities (scientific initiation, master's degree and doctorate), with 11 Masters and 3 Doctorates trained, in addition to Scientific Initiation and Undergraduate Monograph students. In relation to diffusion, production manifests itself in terms of publication of articles, book chapters and books on the area. It turned 20 years old in 2023.

Keywords: Sport management. GEPAE. USP.

Resumen

El proceso de creación del GEPAE se entrelaza con la trayectoria del docente líder de la Escuela de Educación Física. Este artículo tiene como objetivo registrar y reportar las principales actividades realizadas por el grupo. Fundado en 2003, realizó eventos científicos internos, nacionales e internacionales. Está registrada en el CNPq y ha promovido cursos y talleres, abiertos a interesados de diferentes áreas. Mantiene actividades de formación (iniciación científica, maestría y doctorado), con 11 Maestrías y 3 Doctorados formados, además de estudiantes de Iniciación Científica y Monográficos de Pregrado. En relación a la difusión, la producción se manifiesta en términos de publicación de artículos, capítulos de libros y libros sobre el área. Cumplió 20 años en 2023.

Palabras Clave: Gestión deportiva. GEPAE. USP.

Introdução

A gênese da criação do “Grupo de Estudos e Pesquisa em Administração Esportiva” (GEPAE) se deu a partir do início da atuação de Flávia da Cunha Bastos, então professora Assistente do Departamento de Esporte da Escola de Educação Física e Esporte da Universidade de São Paulo (EEFE), no segundo semestre de 2001.

Ao final da segunda aula da disciplina “Economia e Administração Esportiva”, oferecida aos estudantes do então Curso de Bacharelado em Esporte, a docente foi procurada por um aluno, Rociney Gonçalves Fernandes, que informou sobre seu interesse e de outros colegas sobre o estudo do tema. A partir de então, o grupo começou a ser organizado para atuação nesse sentido, realizando-se reuniões informais, nas quais foram levantadas as expectativas e a possibilidade de contato com demais interessados. Ao mesmo tempo, foram realizadas ações no sentido de conhecer os procedimentos visando a formalização do grupo junto à EEFE e ao então Conselho Nacional de Pesquisas (CNPq), hoje Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico.

Dessa forma, foram realizadas diversas reuniões, que resultaram na elaboração de um documento de apoio, com objetivos e material bibliográfico disponibilizados para consulta para os interessados em geral e especialmente aos bacharelados que optaram pela área como tema de Monografia. Esse material serviu de base para a redação da carta de encaminhamento do documento de proposição da criação e formalização do Grupo:

Setembro a dezembro de 2001

Elaboração do planejamento das atividades do Grupo, estabelecendo seus objetivos, e realização de leituras e estudos de textos básicos da área para o embasamento de todos os participantes. Na ocasião, verificou-se a necessidade e detectou-se a importância deste Grupo estar formalizado junto ao Departamento para o melhor desenvolvimento de suas atividades.

Janeiro a dezembro de 2002

Produção de documento visando a formalização do Grupo junto ao Departamento de Esporte;

Realização extenso levantamento de referências bibliográficas na Biblioteca da EEFUEUSP – revistas, monografias, dissertações e teses – e através de “sites” especializados na “Internet”, que resultou em documento de apoio e consulta para os interessados em geral e especialmente aos bacharelados que optaram pela área como tema de monografia.

2003

Está prevista para este ano o início da produção de trabalhos para publicação, bem como a realização de um Seminário sobre Gestão Esportiva.

O interesse relativo ao tema na EEFUE também foi utilizado como argumento para a formalização do Grupo:

O número de monografias produzidas sobre o tema nos últimos anos tem se mostrado crescente e temos sob nossa orientação, desde 2002:

Monografia em Esporte II e III, concluída pelo aluno Paulo César Rossi em 2002 - *O Marketing na Major League Baseball (MLB): um modelo para o Brasil*; Monografia em Esporte III, concluída pela aluna Ana Carolina Faltarone - *Aspectos do Atleta na Legislação Esportiva*; e pelas orientações em andamento em Monografia em Esporte II pelos alunos Mariana Miyazaki - *O Esporte como Estratégia Política*, Marcelo Gomes Freitas Rezende - *Marketing nos Jogos Olímpicos*, Gad de Matos Pastor - *O Patrocínio Esportivo como Ferramenta Fundamental na Valorização Institucional da Empresa* e Rociney Gonçalves Fernandes - *Políticas Públicas de Esporte*.

Outro indicativo desse interesse é o número de bacharelados inscritos e de solicitações de alunos de outras unidades da USP e profissionais para matrícula na disciplina optativa “Marketing e Organização de Eventos Esportivos”, na qual são aplicados os conceitos de Administração e Economia do Esporte desenvolvidos na disciplina oferecida para alunos do quarto semestre:

2001 – 23 bacharelados

2002 – 16 bacharelados e 7 alunos especiais (de outras unidades da USP);

2003 – 36 alunos do bacharelado, 6 alunos especiais e três ex-alunos ouvintes

Dessa forma, com base nessas ações e na experiência prática dos participantes, foi elaborado e encaminhado ao Departamento de Esporte da EEFUE um documento propondo a criação e a conseqüente formalização do Grupo junto ao Departamento de Esporte, visando ainda seu registro no Conselho Nacional de Pesquisas (CNPq). Inicialmente a proposta foi recusada, demonstrando a resistência quanto a proposição da criação do Grupo, e ainda continha o questionamento quanto à “competência” da proponente, que na ocasião não possuía o título de Doutora. Confirmada junto ao CNPq a possibilidade da liderança de um Mestre, recorreremos ao Conselho do Departamento de Esporte que, por fim, aprovou a criação do grupo em 10 de abril de 2003.

Superadas as questões e essa situação, o documento elaborado pelo Grupo, à época, continha proposições, considerando a necessidade de um direcionamento temático e incremento

de publicações, estudos e pesquisas em Administração Esportiva, e visava multiplicar esforços em diferentes pontos do país, resultando na consolidação dessa área do conhecimento em nosso meio.

As ações propostas para o desenvolvimento da área eram:

- criação e incentivo a grupos de estudos e pesquisa e a consequente produção de literatura;
- aprimoramento da formação do profissional para atuar na área, com ênfase em conhecimentos multidisciplinares (fundamentação no estabelecimento de programas e disciplinas específicas, nos cursos de formação de profissionais – de graduação e pós-graduação), adequados à realidade e às perspectivas da área no país, e no intercâmbio com profissionais que atuam na área.

Como perspectiva futura, o Grupo vislumbrava, entre outros, a necessidade da realização de estudos focados na área pública, direcionados ao desenvolvimento de diagnósticos e avaliações das ações, em busca da construção de um corpo de conhecimentos que contribuísse para a formação de uma política pública de esportes mais realista para o país.

No mesmo documento, os objetivos do Grupo de Estudos e Pesquisa “GEPAE” foram apresentados:

- Integrar profissionais e alunos interessados em aperfeiçoar e aprofundar conhecimentos na área de Administração Esportiva.
- Desenvolver estudos e pesquisas teóricas e aplicadas à área de Administração Esportiva, com visão interdisciplinar, envolvendo tópicos de relativos ao Marketing Esportivo; Economia do Esporte; Políticas Públicas e Terceiro Setor.
- Promover eventos científicos para o desenvolvimento da área

Tendo em vista os interesses diversificados dos integrantes, foram definidos os seguintes temas para nortear os primeiros estudos e pesquisas:

1. Administração e gestão de Clubes e Associações Esportivas;
2. O Gestor Esportivo – caracterização, formação, perfil e tarefas;
3. Economia e Marketing Esportivo;
4. Gestão do Esporte de Profissional e de Rendimento;
5. Administração e gestão de Espaços e Instalações Esportivas;
6. Esporte e Mídia;
7. Organização Esportiva Comparada;
8. Administração, Políticas Públicas de Esporte e Terceiro Setor.

As atividades do Grupo tiveram continuidade a partir da formalização na EEFÉ e as reuniões passaram a acontecer quinzenalmente, com um número cada vez maior de interessados. Os objetivos do GEPAE foram assim determinados

- divulgar a área de Administração Esportiva no Brasil
- promover eventos
- produzir pesquisas/ publicações
- estudar metodologia de pesquisa em AE
- realizar levantamento bibliográfico permanente

Dessa forma, além dos estudos e trocas de experiências, foram elaborados e submetidos a Congressos e Periódicos os primeiros artigos decorrentes da produção do grupo, bem como a idealização de um Congresso sobre a área na EEFE.

Em 2012, tendo em vista a criação da Associação Brasileira de Gestão do Esporte, o nome do Grupo foi alterado para Grupo de Estudos e Pesquisa em Gestão do Esporte, mantendo-se a sigla anterior (GEPAE), uma vez que a mesma já tinha repercussão, em especial no meio acadêmico.

Pessoas e Realizações

Pessoas

A Composição inicial do Grupo contou com os seguintes nomes, da EEFE: Coordenadora - Professora Assistente Ms. Flávia da Cunha Bastos, e os membros: Professor José Fernando de Sousa Mielli – mestrando; Leandro Pereira Branco – Bacharel em Esporte; Mariana Miyazaki – bacharelada em Esporte e Rociney Gonçalves Fernandes – bacharelado em Esporte.

A primeira reunião após a formalização ocorreu em 23 de abril de 2003, com a participação de Evandro Carvalho Bastos, pós-graduando em Administração Esportiva, Marcelo Gomes Freitas Rezende – bacharelado em Esporte, Mariana Mardegan – bacharelada em Esporte, Michel Fauze Mattar – da Mattar Marketing Esportivo e aluno especial da FEAUSP, Reynaldo Abrahão Barhum – Supervisor do ECP, Flávia da Cunha Bastos. Justificaram a ausência Renata Roth – bacharelada em Esporte e Ferdinand Câmara da Costa – professor da FEF da Universidade Presbiteriana Mackenzie.

Realizações

Publicações

As realizações se iniciaram com a publicação de artigos: um sobre Administração Esportiva, proposta de um modelo para o Brasil, que foi apresentado no 19º Congresso da FIEP em janeiro de 2004 em Foz do Iguaçu e publicado na Revista da FIEP (Bastos, 2003) e outro na Revista Motrivivência (Bastos, 2004). Seguiram-se diversas participações em Congressos e publicações que, como informado, estão registradas no Blog do Grupo.

Destaque para o Projeto de pesquisa sobre gestores de clubes, que resultou na apresentação no Congresso de Países de Língua Portuguesa, na FADEP (Porto) em outubro de 2004 e no artigo Perfil do Administrador Esportivo de Clubes Sócio-Culturais e Esportivos de São Paulo/Brasil, e na publicado na Revista Mackenzie de Educação Física e Esporte (Bastos et al., 2006).

Até o momento membros do GEPAE têm participação em mais de 60 artigos publicados em periódicos nacionais e internacionais, em um livro sobre a área no Brasil (Mazzei & Bastos, 2012) um no formato de ebook (Rocco Júnior, Amaral, Bastos, & Mazzei, 2015), e mais de uma dezena de capítulos de livros nacionais e internacionais.

Eventos/realizações do Grupo

Reuniões abertas – participação e debate com Lula (Aluisio Ferreira) – técnico da Seleção Brasileira de Basquetebol e com o Prof. Anderson Gurgel, visita da West Virginia University, em 2015, coordenada pelo Prof. Dr. Gonzalo Bravo e visita ao EPROCAD – Santana de Parnaíba, em 2004; Chat – via Eprocad – três sessões.

Em 2012, entre junho e dezembro, realizou na EEFE os Workshops em Gestão do Esporte: Gestão do Futebol e a Copa do Mundo 2014; Gestão de projetos Sociais: o esporte em pauta e Gestão de entidade de fitness e em outubro o curso de Difusão Gestão de Instalações Esportivas.

Em 2016, em conjunto com o GEPECOM (Grupo de Pesquisa e Estudo em Comunicação e Marketing no Esporte, foi fundado o LAGECOM (Laboratório de Gestão, Políticas, Marketing e Comunicação em Esporte e Educação Física).

Em 2019 o Lagecom ofereceu na EEFE o Curso de Verão Pesquisa em Gestão, Marketing e Comunicação no Esporte e na Educação Física.

A partir de 2021 realiza do Seminário de Gestão do Esporte da Baixada Santista, evento que começou de forma virtual e a partir de 2023 tornou-se híbrido, com alcance que extrapola e região, que conta entre outros, com o apoio da Abragesp e a Fundação Settaport.

Formação de Mestres e Doutores

Dentre os membros do Grupo, foram formados até o momento 11 Mestres e três Doutores, além de alunos de Iniciação Científica e Monografias de Conclusão de Curso na Graduação.

Além dos membros regulares, o GEAPE recebeu 3 estudantes de profissionais estrangeiros:

- Dario Jose Espinal Ruiz, acadêmico de Doutorado em Administração na Facultad de Ciências de la Administración da Universidad Del Valle – Colômbia no 1º semestre de 2017;

- Dr. Raúl Gómez Martínez, profesor visitante da Universidad Rey Juan Carlos De Madrid, em abril de 2018 e
- Luis Alberto Dueñas Dorado, da Facultad de Organización Deportiva, Universidad Autónoma de Nuevo León, acadêmico de Doutorado en Ciencias de la Actividad Física y del Deporte na Universidad Pablo De Olavide – Sevilla, Espanha, de 20 de maio a 20 de setembro de 2018.

Eventos nacionais e internacionais organizados

I Congresso de Gestão Esportiva – “A Gestão Profissional do Esporte”, de 28 a 30 de outubro de 2005, na EEFUEUSP. A Associação Brasileira de Gestão do Esporte (Abragesp) posteriormente reconheceu esse evento como o 1º Congresso Brasileiro. O evento contou com 125 participantes nas 2 conferências, 4 palestras e 2 painéis sobre diversos temas. Na mostra científica, 38 foram apresentados 38 pôsteres nas duas sessões, agrupados em 6 grandes temas: Formação Profissional e Produção Acadêmica – 4; Gestão de Organizações e Eventos – 11; Gestão e Políticas Públicas – 5; Legislação e Direito Desportivo – 2; Liderança e Perfil do Gestor – 6 e Marketing e Relações Públicas – 10. Paralelamente foram realizadas duas Reuniões Temáticas – “Pesquisa em Gestão Esportiva no Brasil (Grupos de Estudo / Linhas de Pesquisa)” e “Perspectivas na Formação do Gestor Esportivo - Currículos e programas de graduação/Pós-Graduação”, ambas com resultados expressivos tanto quanto a participação como em relação à troca de experiências. As principais conclusões giraram em torno da necessidade de alunos e profissionais da área se reunirem periodicamente e da possibilidade de formação de entidade que os congreguem no Brasil.

O Presidente da APOGESD (Associação Portuguesa de Gestão de Desporto) lançou uma Carta de Intenção para a criação da Aliança Ibero Afro Americana de Gestão do Desporto, a qual foi firmada por grande número dos presentes, e que foi fundada em 2010 como AIGD (Aliança Intercontinental de Gestão Desportiva).

Ainda ao final do evento foi organizada uma Comissão que desenvolveu o projeto que culminou com a fundação da Abragesp (Associação Brasileira de Gestão do Esporte), em 2009 no 3º Congresso Brasileiro (Congresso Internacional de Gestão do Esporte e do Lazer) em colaboração com o SESC-SP em 2009, e o 10º Congresso Brasileiro em 2019.

Outro evento organizado pelo Grupo foi o IV Congreso de la Asociación Latinoamericana de Gerencia Deportiva (ALGEDE), de 19 a 21 de março de 2015.

Premiações e homenagens

Nesses 20 anos o GEPAE, por meio de seus integrantes, recebeu algumas premiações e uma homenagem:

Instituição do **Prêmio Flávia da Cunha Bastos** concedido ao melhor trabalho apresentado no formato de pôster no Congresso Brasileiro de Gestão do Esporte, em Assembleia Geral durante o III Congresso Internacional sobre Gestão do Esporte/VI Congresso Brasileiro sobre Gestão do Esporte. ABRAGESP, Rio de Janeiro, 2015.

Quadro 1 - Prêmios outorgados a integrantes do GEPAE (2003-2023).

II Simpósio de Pesquisa da Escola de Educação Física e Esporte da USP	2018: Melhor Pôster Doutorado - Maressa D’Paula Gonçalves Rosa Nogueira.
Prêmio Lamartine Da Costa (concedido ao melhor trabalho apresentado no formato de comunicação oral durante o Congresso Brasileiro de Gestão do Esporte)	2015: Perfil do Gestor de clubes socioesportivos da Cidade de São Paulo – Cacilda Mendes dos Santos Amaral e Rosiane Raduan Aexandrino. 2022: Análise dos principais investimentos financeiros na natação brasileira de alto rendimento nas últimas décadas – Bruna Lindman Bueno. 2023: 2º lugar Natação olímpica brasileira: identificação dos fatores de sucesso – Bruna Lindman Bueno.
Prêmio Flávia da Cunha Bastos (concedido ao melhor trabalho apresentado no formato de pôster durante o Congresso Brasileiro de Gestão do Esporte)	2017: Torcida única nos clássicos paulistas: A cobertura da mídia e os reflexos total de público e na arrecadação dos clubes – Ivan Furegato Moraes.
Prêmio Abragesp Concurso Universitário de Teses, Dissertações e Trabalhos e Conclusão e Curso em Gestão do Esporte	2023: 1º lugar – Dissertação de Mestrado - Governança em Confederações Olímpicas brasileiras: impactos do primeiro ciclo de implementação do Rating Integra – Rene Vinicius Donnangelo Fender (2022). 1º lugar – Tese de Doutorado Elementos norteadores para construção de programa de transição de carreira para o pós-carreira de atletas da maratona aquática na realidade brasileira - Maressa D’Paula Gonçalves Rosa Nogueira (2022).
Concurso de Artigos Científicos da Comissão do Esporte da Câmara dos Deputados	2019: 3º lugar (categoria bronze) – Criação do Conhecimento nas Federações Olímpicas do Estado de São Paulo: fontes de informações e agentes externos utilizados na obtenção do conhecimento – Alexandre Arantes, Ivan Furegato e Flávia Bastos. 2021: 1º lugar – Evolução do número e valor dos patrocínios das entidades brasileiras de administração do desporto no período 2014-2018 - Rene Vinicius Donnangelo Fender.
Prêmio Brasil de Teses e Dissertação sobre Futebol e Direitos do Torcedor (Secretaria Nacional de Futebol e Defesa dos Direitos do Torcedor (SNFDT) da Secretaria Especial do Esporte do Ministério da Cidadania)	2020: 2º lugar – Tese de Doutorado - Gestão do Marketing Esportivo no futebol: proposta de modelo teórico/prático para clubes profissionais brasileiros - Ivan Furegato Moares.

Pesquisa

A produção do Grupo nesses 20 anos ocorreu de forma a abranger temáticas diversas, coerentes com a área, 69 artigos em periódicos nacionais e internacionais (Figura 1) e dois livros, além de nove capítulos de livros, nacionais e internacionais) escritos por diferentes integrantes do grupo ao longo dessa trajetória.

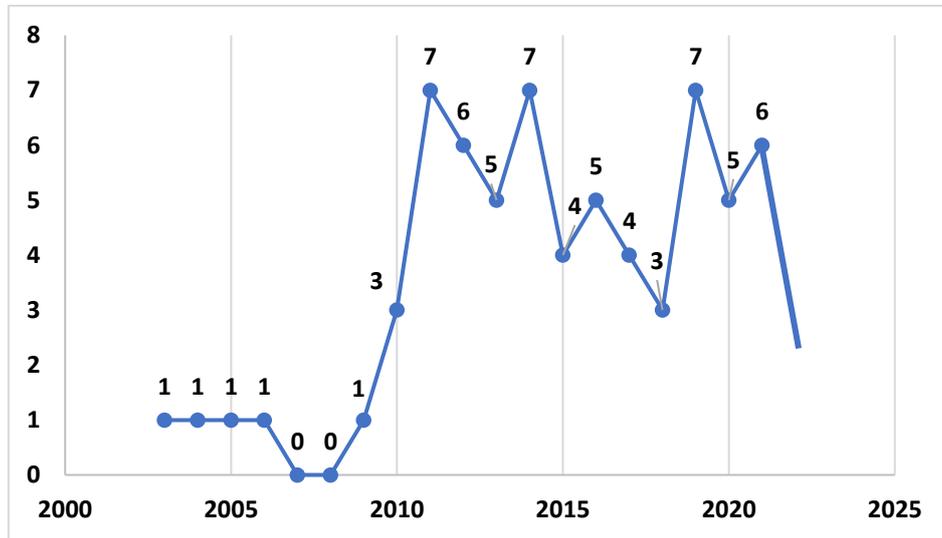


Figura 1 – Produção e publicação de artigos científicos do GEPAE (2003-2023).

Projeções para o futuro

Findos esses primeiros 20 anos, entendemos que o GEPAE teve uma trajetória crescente, quantitativa e qualitativamente, durante a qual manteve registro em blog próprio (gepae.wordpress.com).

A atuação constante nesses primeiros 20 anos e os resultados obtidos só foram possíveis por ter tido a coliderança de docentes de renome no país e fora dele (Prof. Dr. Leandro Carlos Mazzei, Prof Dr^a Cacilda Mendes dos Santos Amaral e Prof. Dr. Ivan Furegato Moraes) e a parceira com o colega Prof. Dr. Ary José Rocco Jr. que, à frente do GEPECOM, fortaleceu o GEPAE e possibilitou a criação do LAGECOM, hoje sob sua coordenação.

As perspectivas para o futuro se concentram em poder atuar cada vez mais no cenário nacional e internacional, tanto em termos da pesquisa, como na formação. Especificamente no âmbito nacional, uma meta é atuar em projetos de pesquisa em nível nacional, para que se construa conhecimento de forma mais abrangente sobre determinados temas, como o perfil do gestor, gestão de organizações esportivas de diferentes segmentos, entre outros.

Referências Bibliográficas

Grupo de Estudos e Pesquisa em Gestão do Esporte (GEPAE) (2023). Retrieved from <https://gepae.wordpress.com/>.

Recebido em: Janeiro, 2024

Aprovado em: Março, 2024

A **Revista de Gestão e Negócios do Esporte** utiliza o [Open Journal Systems](#) (versão 3.3.0.9), sistema open source, preservando assim, a integridade dos artigos em ambiente de acesso aberto.
